四庫全書

子部

欽定執中成憲卷六

漢

新書賈誼曰操德而固則威立教順而必則令行周聽則不蔽稽驗則不惑明好惡則民心化密事端則君道神凡權重者必謹於事令行者必謹於言則過鮮矣

史記張釋之曰法者天子所與天下公共也法如此

而更重之是法不信于民也廷尉天下之平也一傾而天下用法皆為輕重民安所錯其手足

韓詩外傳韓嬰曰原天命治心術理好惡適性情而治道畢矣原天命則不惑禍福不惑禍福則動靜修治心術則不妄喜怒不妄喜怒則賞罰不阿理好惡則不貪無用不貪無用則不害物性適情性則不過欲不過欲則養性知足四者不求于外不假于人反諸己而存矣

又曰善御者不忘其馬善射者不忘其弓善為上者不忘其下誠愛而利之四海之内闔若一家

又曰君子有主善之心而無勝人之色德足以君天下而無驕肆之容

又曰昔者聖王不出户而知天下不窺牖而見天道非目能視乎千里之前非耳能聞乎千里之外以己之情量之也已惡飢寒則知天下之欲衣食也已惡勞苦則知天下之欲安佚也已惡衰乏則知天下之

欲富足也知此三者聖王之所以不降席而匡天下也

又曰昔之君子道其百姓不使之迷型其仁義謹其教道使民目晰焉而見之使民耳晰焉而聞之使民心晰焉而知之則道不迷而民志不惑矣詩曰示我顯德行故道義不易民不由也禮樂不明民不見也詩曰周道如砥其直如矢言其易也君子所履小人所視言其明也睠言顧之潸焉出涕哀其不聞禮義

而就刑誅也

又曰夫霜雪雨露殺生萬物者也天無事焉猶之貴天也執法按文治官治民者有司也君無事焉猶之尊君也夫闢土殖穀者后稷也決江疏河者禹也聽獄執中者皐陶也然而聖后者堯也故有道以御之能者為己用無道以御之身雖多能猶將無益于存亡矣

又曰順道而行順理而言公平無私不為安肆志不

為危激行

又曰智如泉源行可以為表儀者人師也智可以砥礪行可以為輔弼者人友也據法守職而不敢為非者人吏也當前順意一呼再諾者人隷也故上主以人師為佐中主以人友為佐下主以人吏為佐危亡之主以人隷為佐

又曰治國者譬若乎張琴然大絃急則小絃絶矣

又曰觀布衣者其友皆孝悌篤謹畏令如此者家必

日益而身日安此所謂吉人者也觀事君者其友皆誠信有行好善如此者措事日益官職日進此所謂吉臣者也人主朝臣多賢左右多忠主有失敗皆交爭正諫如此者國日安主日尊名聲日顯此所謂吉主者也

又曰賞勉罰偷則民不怠兼聽齊明則天下歸之明其分職考其事業較其官能莫不理法則公道達而私門塞公義立而私事息如是則持厚者進而佞諂

者止貪戾者退而廉節者起

又曰崇恩博利以懷衆明好惡以正法度率民力稼

學校庠序以立教事老養孤以化民升賢賞功以勸

善懲姦絀失以醜惡講御習射以防患禁姦止邪以

除害接賢連友以廣智宗親族附以益強

又曰聖人何以不可欺也曰聖人以己度人者也以

心度心以情度情以類度類

前漢書董仲舒曰為人君者正心以正朝廷正朝廷

以正百官正百官以正萬民正萬民以正四方四方正遠近莫敢不一於正而無有邪氣奸其間者是以陰陽調而風雨時羣生和而萬民殖五穀熟而草木茂天地之間被潤澤而大豐美四海之内聞盛德而皆徠臣諸福之物可致之祥莫不畢至

又曰夫萬民之從利也如水之走下不以教化隄防之不能止也是故教化立而姦邪皆止者其隄防完也教化廢而姦邪並出刑罰不能勝者其隄防壞也

古之王者明于此是故南面而治天下莫不以教化為大務立大學以教于國設庠序以化于邑漸民以仁摩民以義節民以禮故其刑罰甚輕而禁不犯者教化行而習俗美也
又曰天者羣物之祖也故徧覆包涵而無所殊建日月風雨以和之經陰陽寒暑以成之故聖人法天而立道亦溥愛而無私布德施仁以厚之設誼立禮以導之春者天之所以生也仁者君之所以愛也夏者

天之所以長也德者君之所以養也霜者天之所以殺也刑者君之所以罰也
又曰強勉學問則聞見博而知益明強勉行道則德日起而大有功此皆可使還至而立有效也詩曰夙夜匪懈書曰懋哉懋哉皆強勉之謂也
又曰天子之大夫者下民之所視效遠方之所四面而內望也近者視而效之遠者望而效之豈可居賢人之位而為庶人行哉夫皇皇求財利常恐匱乏之者

庶人之意也皇皇求仁義常恐不能化民者大夫之意也易曰負且乘致冦至乘車者君子之事也負擔者小人之事也此言居君子之位而為庶人之行者其禍患必至也

春秋繁露董仲舒曰考績絀陟計事除廢有益者謂之公無益者謂之煩挈名責實不得虛言有功者賞有罪者罰賞罰用于實不用于名賢愚在于質不在于文則百官勸職爭進其功

又曰天高其位而下其施藏其形而見其光高其位所以為尊也下其施所以為仁也藏其形所以為神見其光所以為明也為人主者法天之行内深藏所以為神外博觀所以為明也任羣賢以受成不自勞于事所以為尊也汎愛羣生不以喜怒賞罰所以為仁也

又曰聖人之為天下興利也其猶春氣之生草也各因其生小大而量其多少其為天下除害也若川瀆

之瀉于海也各順其勢傾側而制於南北

又曰人主以好惡喜怒變俗習天以煖清寒暑化草木人主之好惡喜怒必當義乃出若煖清寒暑必當其時乃發也使好惡喜怒未嘗差也如春秋冬夏未嘗過也可謂參天矣

又曰天有和有德有平有威春者天之和也夏者天之德也秋者天之平也冬者天之威也天之序必先和然後發德必先平然後發威以此觀之雖有所愉

而喜必先和心以求其當然後發慶賞以立其德雖有所忿而怒必先平心以求其正然後發刑罰以立其威若是者謂之天德

前漢書韓安國曰聖人以天下為度者也不以已之私怒傷天下之公義

又曰聞之利不什不易業功不百不變常是故古之人君謀事必就聖發政必擇語語古人之善語也重作事也

史記司馬遷曰觀三代損益乃知緣人情而制禮依

人性而作儀經緯萬端規矩無所不貫誘進以仁義束縛以刑罰所以總一海內而整齊萬民也

前漢書東方朔曰天有常度地有常形君子有常行君子道其常小人計其功

鹽鐵論桓寬曰治不可以煩煩則亂治不可以怠怠則廢

又曰牧民之道除其所疾適其所安安而不擾使而不勞是以百姓勸業而樂公賦

又曰築城者先厚其基而後求其高育民者先厚其業而後求其贍

又曰古者篤教以導民明辟以正刑刑之於治猶策之於御也良工不能無策而御有策而勿用聖人假法以成教教成而刑不施

前漢書王襃曰夫賢者國家之器用也所任賢則趨舍省而功施普器用利則用力少而就效衆

路温舒曰獄者天下之大命也死者不可復生絶者

不可復續書曰與其殺不辜寧失不經夫人情安則樂生痛則思死捶楚之下何求而不得故因人不勝痛則飾辭以視之吏治者利其然則指道以明之上奏畏卻則鍛鍊而周内之蓋奏當之成雖臯陶聽之猶以為死有餘辜何則成練者衆文致之罪明也

魏相曰誅亂禁暴謂之義兵兵義則王敵加于己不得已而起者謂之應兵兵應者勝

劉向曰舜命九官濟濟相讓和之至也衆賢和于朝

則萬物和于野故簫韶九成而鳳凰來儀擊石拊石百獸率舞四海之内靡不和寧及至周文開基西郊雜遝衆賢罔不肅和崇推讓之風以銷分争之訟周公歌詠文王之德其詩曰於穆清廟肅雍顯相濟濟多士秉文之德當此之時武王周公繼政朝臣和于内萬國驩于外故盡得其驩心以事其先祖其詩曰有來雍雍至止肅肅相維辟公天子穆穆言四方皆以和來也諸侯和于下天應報于上故周頌曰降福

穰穰以和致和獲天助也
又曰執狐疑之心者來讒賊之口持不斷之意者開羣枉之門讒邪進則衆賢退羣枉盛則正士消故易有否泰小人道長君子道消君子道消則政日亂故為否否者閉而亂也君子道長小人道消小人道消則政日治故為泰泰者通而治也
又曰昔孔子與顏淵子貢更相稱譽不為朋黨禹稷與臯陶轉相汲引不為比周何則忠于為國無邪心

也故賢人在上位則引而聚之于朝易曰飛龍在天大人聚也顔師古曰言聖人正位臨馭四方則賢人君子皆來見也在下位則思與其類俱進易曰拔茅茹以其彚征吉鄭氏曰茹牽引也彚類也顔師古曰征行也在上則引其類在下則推其類故湯用伊尹不仁者遠而衆賢至類相致也

說苑劉向曰巍巍乎惟天為大惟堯則之此蓋人君之公也夫以公與天下其德大矣推之于此行之于彼萬姓之所載後世之所則也彼人臣之公治官事

則不營私家當公法則不阿親戚奉公舉賢不避仇讎忠于事君仁于利下伊呂是也故顯名存于今是之謂公

又曰易曰君子以除戎器戒不虞夫兵不可玩玩則無威兵不可廢廢則召寇故明王之制國也上不玩兵下不廢武

又曰賢臣之事君也受官之日以主為父以國為家以士人為兄弟故苟有可以安國家利人民者不避

其難不憚其勞以成其義

又曰聖人布德施惠非求報于百姓也郊望禘嘗非求報于鬼神也山致其高雲雨起焉水致其潔蛟龍生焉君子致其道德而福祿歸焉夫有陰德者必有陽報有隱行者必有昭名

又曰人臣之行有六正六邪六正者一曰萌牙未動形兆未見昭然獨見存亡之幾得失之要預禁乎未然之前使主超然立乎顯榮之處天下稱焉如此者

純臣也二曰虛心白意進善通道勉主以禮誼喻主以長策將順其美匡救其惡功成事立歸善于君不敢自伐其勞如此者良臣也三曰夙興夜寐進賢不懈數稱于往古之德行事以厲主意庶幾有益以安國家社稷宗廟如此者忠臣也四曰察幽隱見成敗早防而救之引而復之塞其間絕其源轉禍以為福使君終以無憂如此者智臣也五曰守文奉法任官職事辭祿讓賜不受餽遺衣服端齊飲食節儉如此

者貞臣也六曰國家昏亂所為不道然而敢犯主之顔面言主之過失不辭其誅身死國安不悔所行如此者直臣也是為六正也六邪者一曰安官貪祿營于私家不務公事懷其智藏其能主饑于論渴于策猶不肯盡節容容乎與世沉浮上下左右觀望如此者具臣也二曰主所言皆曰善主所為皆曰可隱求主之所好進之以快主耳目偷合苟容與主為樂不顧其後害如此者諛臣也三曰中實頗險外容貌小

諓巧言令色又心嫉賢所欲進則明其美而隱其惡所欲退則明其過而匿其美使主妄行過任賞罰不當號令不行如此者姦臣也四曰智足以飾非辨足以行說反言易辭而成文章内離骨肉之親外妬亂朝廷如此者讒臣也五曰專權擅勢持操國事以為輕重于私門成黨以富其家又復增加威勢擅矯主命以自貴顯如此者賊臣也六曰謟言以邪墜主不義朋黨比周以蔽明主入則辯言好辭出則更復異

其言語使白黑無别是非無間使主惡名布於境内聞於四鄰如此者亡國之臣也是謂六邪

又曰高上尊賢無以驕人聰明聖智無以窮人資給疾速無以先人剛毅勇猛無以勝人不知則問不能則學雖知必質然後辯之雖能必讓然後為之質問也

又曰存亡禍福其要在身聖人重誠敬慎所忽謗曰誠無垢思無辱夫不誠不思而以存身全國者亦難矣

又曰人皆知以食愈饑莫知以學愈愚

又曰施德者貴不德施恩者尚必報是故臣勞勤以為君而不求其賞君持施以牧下而無所德故易曰勞而不伐有功而不德厚之至也

又曰萬物得其本者生百事得其道者成

又曰聖人以心導耳目小人以耳目導心

前漢書翼奉曰治道要務在知下之邪正人誠鄉正雖愚為用若乃懷邪知益為害

李尋曰士之美者善養禾君之明者善養士中人皆可使為君子

蕭望之曰民函陰陽之氣有仁義欲利之心在教化之所助雖堯在上不能去民欲利之心而能令其欲利不勝其好義

匡衡曰考制度修外内近忠正遠巧佞放鄭衛進雅頌舉異才開直言任温良之人退刻薄之吏顯潔白之士昭無欲之路覽六藝之意察上世之務明自然

之道博和睦之化以崇至仁匡失俗易民視令海內昭然咸見本朝之所貴

又曰匹配之際生民之始萬福之源婚姻之禮正然後品物遂而天命全孔子論詩以關雎為始言太上者民之父母后夫人之行不侔乎天地則無以奉神靈之統而理萬物之宜故詩曰窈窕淑女君子好逑言能致其貞淑不貳其操情欲之感無介乎容儀宴私之意不形乎動靜夫然後可以配至尊而為宗廟

主此綱紀之首王教之端自上世已來三代興廢未有不由此者也

又曰六經者聖人所以統天地之心著善惡之歸明吉凶之分通人道之正使不悖于其本性者也故審六藝之指則天人之理可得而和草木昆蟲可得而育此永永不易之道也論語孝經聖人言行之要宜究其意

又曰聖王動靜周旋奉天承親臨朝享臣物有節文

以章人倫蓋欽翼祇栗事天之容也温恭敬遜承親之禮也正躬儼恪臨衆之儀也嘉惠和說饗下之顔也舉錯動作物遵其儀故形為仁義動為法則大雅曰敬慎威儀惟民之則

又曰天人之際精祲有以相蕩善惡有以相推事作乎下者象動乎上陰陽之理各應其感

又曰治性之道必審己之所有餘而強其所不足蓋聰明疏通者戒于太察寡聞少見者戒于壅蔽勇猛

剛強者戒于太暴仁愛溫良者戒于無斷湛靜安舒者戒于後時廣心浩大者戒于遺忘必審己之所當戒而齊之以義然後中和之化應而巧偽之徒不敢比周而望進

杜欽曰功同賞異則勞臣疑罪均刑殊則百姓惑

後漢書魯恭曰萬民者天之所生天愛其所生猶父母愛其子一物有不得其所者則天氣為之舛錯况于人乎故愛人者必有天報

桓譚曰善為政者視俗而施教察失而立防威德更興文武迭用然後政調于時

鍾離意曰百姓可以德勝難以力服先王要道民用和睦故能致天下太平災害不生禍亂不作鹿鳴之詩必言宴樂者以神人之心洽然後天氣和也

班固曰天子作民父母為天下王聖人取類以正名而謂君為父母明仁愛德讓王道之本也愛待敬而不敗德須威而久立故制禮以崇敬作刑以明威也

聖人既躬明哲之性必通天地之心制禮作教立法設刑動緣民情而則天象地故曰先王立禮則天之明因地之性也刑罰威獄以類天之震曜殺戮也温慈惠和以效天之生殖長育也

又曰古人有言天生五材民並用之廢一不可誰能去兵鞭扑不可弛於家刑罰不可廢於國征伐不可廢於天下用之有本末行之有逆順耳孔子曰工欲善其事必先利其器文德者帝王之利器威武者文

德之輔助也夫文之所加者深則武之所服者大德之所施者博則威之所制者廣三代之盛至于刑措兵寢者其本末有序帝王之極功也

又曰經謂君為元首臣為股肱明其一體相待而成也

白虎通班固曰天雖至神必因日月之明地雖至靈必有山川之化聖人雖有萬人之德必須俊賢以順成其道

論衡王充曰太平以治定為效百姓以安樂為符百姓安者太平之驗也百姓安則陰陽和陰陽和則萬物育萬物育則奇瑞出聖主治世期于民安不期符瑞

後漢書王符曰富民者以農桑為本以游業為末百工者以致用為本以巧飾為末商賈者以通貨為本以鬻奇為末

又曰國以賢興以諂衰君以忠安以佞危

又曰養稂莠者傷禾稼惠姦宄者賊善良書曰文王作罰刑玆無赦先王之制刑罰也非好為傷人肌膚斷人壽命也貴威姦懲貪除人害也

潛夫論王符曰聖王之建百官也皆以承天治地物養萬民者也故有號者必稱典名理者必效于實羣僚師尹各列其職以責其效百郡千縣各辦其治以考其績辭言應對各緣其文以覈其實則奉職不懈而陳言者不得誣矣

又曰穀之所以豐殖者以有人功也功之所以能建者以有日力也君明察而百官治下循正而得其所則民安静而力有餘聖人深知力者乃民之本國之基故務省役而為民愛日

又曰上聖不務治民事而務治民心道之以德齊之以禮務厚其情而明於義民親愛則無相害傷之意動思義則無姦邪之心

又曰國無常治又無常亂法令行則國治法令弛則

國亂法無常行亦無常弛君敬法則法行君慢法則法弛

忠經馬融曰天之所覆地之所載人之所履莫大乎忠忠者中也至公無私天無私四時行地無私萬物生人無私大亨貞中也者一其心之謂夫

又曰大臣於君可謂一體下行而上信故能成其忠在乎沉謀潛運正國安人任賢以為理端委而自治尊其君有天地之大日月之明陰陽之和四時之信

聖德洋溢頌聲作焉

又曰君子之事上也入則獻其謀出則行其政秉職不回言事無憚茍利社稷不顧其身上下用成故昭君德蓋百工之忠也

又曰在官惟明莅事惟平立身惟清三者備矣然後可以理人宣君德以弘其化明國法以期於無刑視君之民如視其子則民愛之如愛其親蓋守宰之忠也

又曰祗承君之法度行孝弟於其家服勤稼穡以供王賦此兆人之忠也

又曰惟天監人善惡必應善莫大於作忠惡莫大於不忠君子守道所以長守其休小人不常所以自陷其咎

後漢書崔寔曰為國之法有似理身平則致養疾則攻焉夫刑罰者治亂之藥石也德教者興平之粱肉也夫以德教除殘是以粱肉理疾也以刑罰理平是

以藥石供養也

楊賜曰王者心有所惟意有所想雖未形顔色而五星以之推移陰陽為其變度以此而觀天之與人豈不符哉

仲長統曰制地以分人立政以分事明版籍以相數閲審什伍以相連持急農桑以豐委積省末作以一本業敦教學以移性情表德行以勵風俗覈才藝以敘官宜簡精悍以習師旅嚴禁令以防僭差信賞罰

以驗懲勸糾游戲以杜姦邪察苛刻以絶煩暴審此以為政務操之有常課之有限安寧勿懈惰有事不迫遽

又曰作有利于時制有便于物者可為也事有乖于數法有翫于時者可改也故行于古有其迹行于今無其功者不可不變變而不如前易而多所敗者亦不可不復也

申鑒荀悅曰興農桑以養其生審好惡以正其俗宣

文教以章其化立武備以秉其威明賞罰以統其法是謂五政

又曰善禁者先禁其身而後人不善禁者先禁人而後身若肆情于身而繩欲于衆行詐于官而矜實于民是捨己之所易而責人之所難也

又曰臣所貴乎順者三一曰心順二曰職順三曰道順

又曰通于道者其守約有一言而可常行者恕也有

一行而可常履者正也恕者仁之術也正者義之要也此謂道根執之心胸之間而功被天下也

又曰不求無益之物不蓄難得之貨節華麗之飾退利進之路則民俗清矣放邪說去淫智抑百家崇聖典則道義定矣去浮華舉功實絶末技同本務則事業修矣

又曰君子之所以動天地應神明正萬物而成王治者必本乎真實而已故在上者審則儀類以定好惡

善惡要于功罪毀譽效于準驗聽言責事舉名察實無或虛僞以蕩衆心故善無不顯惡無不彰俗無姦怪民無淫風百姓上下睹利害之存乎己也故肅恭其心愼修其行内不忒惑外無異望無罪過不憂懼請謁無所聽財賂無所用則民志平矣是謂正俗

又曰榮辱者賞罰之精華也故禮教榮辱以加君子化其情也桎梏鞭扑以加小人治其形也君子不犯辱况于刑乎小人不忌刑况于辱乎若夫中人之倫

則刑禮兼焉教化之廢推中人而墜于小人之域教化之行引中人而納于君子之塗是謂章化

又曰人主不妄賞非徒愛其財也賞妄行則善不勸矣不妄罰非徒矜其人也罰妄行則惡不懲矣賞不勸謂之止善罰不懲謂之縱惡在上者能不止下為善不縱下為惡則國法立矣

又曰天子朝以聽政晝以訪問夕以修令夜以安身

尊有師傅卑有近臣大則講業小則咨詢不拒直辭

不恥下問

又曰君臣親而有禮百僚和而不同讓而不爭勤而不怨此治國之風也

又曰違上順道謂之忠臣違道順上謂之諛臣忠所以為上也諛所以自為也忠臣安于心諛臣安于身故在上者必察于違順審乎所為慎乎所安

又曰心誠則神明應之況于萬民乎志正則天地順之況于萬物乎

前漢紀荀悅曰德必核其實然後授位能必核其實然後授事功必核其實然後授賞罪必核其實然後授刑行必核其實然後貴之言必核其實然後信之物必核其實然後用之事必核其實然後修之一物不稱則榮辱賞罰從而繩之故衆正積于上萬事實于下

中論徐幹曰人君之所務者其在大道遠數乎大道遠數者仁足以覆幬羣生恵足以撫養百姓明足以

照見四方知足以統理萬物權足以變應無端義足以阜生財用威足以禁遏姦非武足以平定禍亂詳于聽受而審于官人達于興廢之原通于安危之分如此則君道備矣

又曰大臣者君之股肱耳目也所以視聽也所以行事也先王知其如是故博求聰明叡哲君子措諸上位執邦之政令焉則其事舉其事舉則百僚任其職百僚任其職則庶事莫不致其治庶事致其治則九

牧之民莫不得其所故書曰元首明哉股肱良哉庶事康哉大臣者治萬邦之重器也不可以衆譽著也人主所宜親察也衆譽者可以聞斯人而已故堯之聞舜也以衆譽及其任之也則以心之所自見又曰當賞者不賞則為善者失本望而疑其所行當罰者不罰則為惡者輕國法而怙其所守故司馬法曰賞罰不踰時欲使民速見善惡之報也踰時且猶不可而況廢之者乎

三國

心書諸葛亮曰知人之性最難美惡既殊情貌不一有溫良而為詐者有外恭而內欺者有外勇而內怯者有盡力而不忠者不可不察

又曰勿以身貴而賤人勿以獨見而違衆勿以巧佞而為忠信

又曰為將之道軍井未汲將不言渴軍米未炊將不言饑軍火未然將不言寒軍幕未施將不言困

又曰知人之道間之以是非而觀其志窮之以辭辯而觀其變咨之以計謀而觀其識告之以艱難而觀其勇臨之以利而觀其廉期之以事而觀其信

又曰用人之道尊之以爵贍之以財則士無不奮矣接之以禮勵之以信則士無不忠矣恩意不倦法若畫一則士無不服矣先之以身後之以人則士無不勇矣小善必錄小功必賞則士無不勸矣

忠武集諸葛亮曰忠益者莫大于進人進人者各務

其所尚

又曰君子之行靜以修身儉以養德非澹泊無以明志非寧靜無以致遠夫學須靜也才須學也非學無以廣才非靜無以成學

蜀書諸葛亮曰宮中府中俱為一體賞罰臧否不宜異同

又曰威之以法法行則知恩限之以爵爵加則知榮榮恩並濟上下有節為治之要於斯而著

張裔曰賞不遺遠罰不阿近爵不可以無功取刑不可以貴勢免此賢愚之所以僉忘其身者也

魏文曹植曰天地協氣而萬物生君臣合德而庶政成

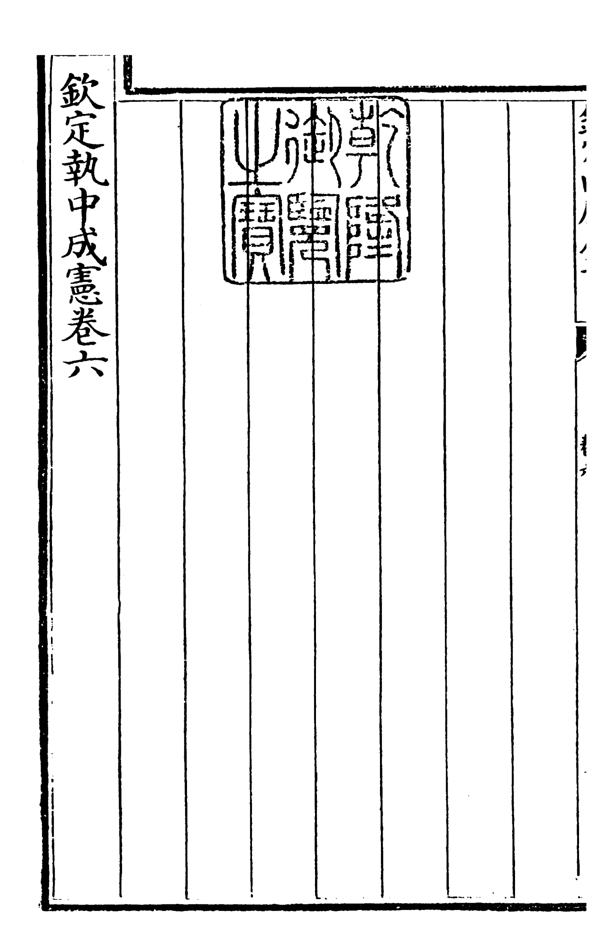
又曰論德而授官者成功之君也量能而受爵者敬事之臣也故君不可虚授臣不可虚受

王粲曰八政之於民也以食為首故仰伺星辰以審其時俯耕耤田以率其力封祀農稷以神其事祈穀

報年以寵其功設農師以監之置田畯以董之黍稷茂則受賞田不墾則加罰農地益闢則吏受大賞農損地荒則吏受重罰也

魏書杜恕曰帝王之道莫尚乎安民安民之術在於豐財豐財者務本而節用也

魏志陳羣曰臣下雷同是非相蔽國之大患也若不和睦則有讎黨毀譽無端真僞失實不可不深防備有以絶其源流



欽定執中成憲卷六

欽定四庫全書

子部

欽定執中成憲卷八七

詳校官中書臣潘有為

編修臣倉聖脈覆勘

覆校官中書臣呂雲棟

校對官中書臣汪日章

謄錄監生臣潘河

欽定執中成憲卷七

晋

晉書羊祜曰適道之論皆未應權故誅之雖多而決之欲獨

晉文杜預曰聖王之政循乎自然虛已委誠而信順之道應神感心通而天下之理得

蜀志陳壽曰諸葛亮之為相國也開誠心布公道盡

忠益時者雖讐必賞犯法怠慢者雖親必罰服罪輸情者雖重必釋游辭巧飾者雖輕必戮善無微而不賞惡無纖而不貶循名責實虛偽不容邦域之内畏而愛之刑政雖峻而無怨者以其用心平而勸戒明也

晉書荀勗曰事留則政稽政稽則功廢處位者孜孜不怠奉職司者夙夜不懈則雖在挈缾而守不假器矣左傳雖有挈缾之智守不假器杜預注挈缾汲者喻小智為人守器尚知不以借人簡文業

畧細苛令之所施必使人易視聽顧之如陽春畏之如雷霆勿使微文煩擾為百吏所黷二三之命為百姓所饜則吏竭其誠下悅上命矣設官分職委事責成君子心競而不力爭言心能自強於善而不以力爭勝也量能受任思不出位則官無異業政典不奸矣凡此皆省事之本也

又曰發號施令典而當則安凡職所臨履先精其得失使忠信之官明察之長各裁其中條上言之然後

斟酌大體詳省所宜則令下必行不可揺動

傅咸曰穀帛難生而用之不節無縁不匱故先王之化天下食肉衣帛皆有其制奢侈之費甚於天災

又曰興化之要在於官人才非一流職有不同譬諸林木洪纎枉直各有攸司内外之任措置隨宜

温嶠曰使命愈遠益宜得才宣揚王化延譽四方宜重其選

陶侃曰大禹聖人乃惜寸陰至於衆人當惜分陰

鄭默曰勸稼務農爲國之基選人得材濟世之道居官久職政事之宜明慎黜陟勸戒之道崇尚樸素化導之本

阮种曰王道之本經國之務必先之以禮義而致人於廉恥禮義立則君子軌道而讓於善廉恥立則小人謹行而不淫於制度故上有克讓之風則下有不爭之俗朝有矜節之士則野無貪冒之人

又曰賢臣之於主進則忠國愛人退則砥節潔志營

職不干私義出心必由公塗明度量以程其能審經制以效其功

紀瞻曰政因時以興機隨物而動故聖王究窮通之原審始終之理適時之宜期於濟世

虞預曰天道貴信地道貴誠誠信者葢二儀所以生植萬物人君所以保乂黎庶是以宣威擬於震電推恩象於雲雨刑罰在於必信慶賞貴於平均

潘尼曰崇德莫大乎安身安身莫尚乎存正存正莫重乎無

私無私莫要於寡欲

袁宏曰古之明君知視聽之屬不能不關於物也知一己之明不能不滯於情也求忠信之人而置之左右故好惡是非之情未嘗宣於外而愛憎毀譽之言無由而至矣

又曰經綸之方在乎設官分職因萬物之所能統體之道在乎至公無私與天下均其欲

抱朴子葛洪曰堯舜有為人主之勤無為人主之欲

故天下各得濟其欲

又曰怒不越法以加虐喜不踰憲以厚遺割情於所愛而有犯者無赦採善於所憎而有勞者不遺掩細瑕而錄大用忘近過而念遠功

又曰人臣勳不弘則恥俸祿之日厚也績不茂則羞爵命之妄髙也

南北朝

魏書甄琛曰王者𪫧時拯物為民父母乾坤所惠天

子順之山川秘利天子通之月令稱山林藪澤有能取蔬食禽獸者野虞敎導之相侵奪者罪之周禮有川澤之禁正所以防其殘盡必令取之有時障護雖在官實為民守之耳

韓麒麟曰昔王經國立治積儲九稔謂之太平故躬籍千畆以勵百姓入粟者與斬敵同爵力田者與孝弟均賞實為治之先務也

高允曰古人云方一里則為田三頃七十畆百里則

為田三萬七千頃若勤之則畆益三升不勤則畆損三升方百里損益之率為粟二百二十萬斛況以天下之廣乎

李彪曰尚儉者開福之源好奢者起貧之兆

周書黎景熙曰天地極其高厚故萬物仰容養焉四時著其寒暑故庶類資忠信焉帝王者寛大象天地忠信則四時

蘇綽曰天地之性惟人為貴然性無常守隨化而遷

化於敦樸則質直化於澆偽則浮薄凡諸牧守令長貴能扇之以淳風浸之以太和被之以道德示之以樸素使百姓亹亹日遷於善而不知其所以然此之謂化也

又曰衣食所以足者由於地利盡地利所以盡者由於勸課有方主此教者在乎牧守令長而已每至歲首戒勅部人皆令就田墾發以時勿失其所單劣之户及無牛之家勸令有無相通使得兼濟三農之隙

及陰雨之暇又令種桑植果藝其蔬菜修其園圃畜育雞豚以備生生之資以供養老之具夫為政不欲過碎碎則人煩勸課不容太簡簡則人怠善為政者必消息時宜而適煩簡之中

又曰凡所求材藝者為其可以理人也有材藝而本於正直必循分以効績若有材藝而習於奸偽必蠹法以行私故求材藝必先擇志行志行善則舉之志行不善則去之然善官人者必先省其官官省則善

人易充善人充則事無不理

又曰察獄之官精心悉意推究根源先之以五聽周官小司寇職一曰辭聽二曰色聽三曰氣聽四曰耳聽五曰目聽參之以証驗慎測情狀窮鑒隱伏使奸無所容罪人必得然後隨事加刑輕重皆當舍過矜愚得情勿喜又能消息情理斟酌禮律無不曲盡人心而逺明大教此善之上也率至公之心去阿枉之志聽察以理必窮所見考訊以法不苛不暴隨事斷理獄無停滯此亦其次也

又曰征税之法宜令平均平均者不舍豪强而徵貧弱不縱奸巧而困愚拙也然財貨之生其均不易必須勸課使預營理先時而備至時而輸故王賦獲供下人無困

又曰為國之道當愛人如慈父訓人如慈師

隋

隋書房彦謙曰賞以勸善刑以懲惡故疎賤之人有善必賞尊貴之戚犯惡必刑未有罸則避親賞則遺

遠者也

文中子王通曰無赦之國其政必平多斂之國其財必削民貧則賦少

又曰推之以誠則不言而信鎮之以靜則不行而謹惟有道者能之

又曰聞謗而怒者讒之由也見譽而喜者佞之媒也

又曰帝者之制恢恢乎無所不容其上湛然其下恬然天下之危與天下安之天下之失與天下正之千

變萬化吾常守中焉其卓然不可動乎其感而無不通乎

唐

唐文張藴古大寶箴曰今來古往俯察仰觀唯辟作福為君實難主普天之下處王公之上任土貢其所有具寮和其所倡是故恐懼之心日弛邪僻之情轉放豈知事起於所忽禍生於無妄固以聖人受命拯溺亨屯歸罪於己因心於民大明無偏照至公無私

親故以一人治天下不以天下奉一人禮以禁其奢
樂以防其佚左言而右事出警而入蹕四時調其慘
舒三光同其得失故身為之度而聲為之律勿謂無
知居高聽卑勿謂何害積小成大樂不可極極樂生
哀欲不可縱縱欲成災壯九重於内所居不過容膝
彼昏不知瑶其臺而瓊其室羅八珍於前所食不過
適口惟狂罔念丘其糟而池其酒勿内荒於色勿外
荒於禽勿貴難得之貨勿聽亡國之音内荒伐人性

外荒蕩人心難得之貨侈亡國之音淫勿謂我尊而傲賢慢士勿謂我智而拒諫矜已聞之夏后據饋頻起亦有魏帝牽裾不止安彼反側如春陽秋露巍巍蕩蕩恢漢高大度撫兹庶事如履薄臨深戰戰慄慄用周文小心詩曰不識不知書曰無偏無黨一彼此於胸臆捐好惡於心想衆棄而後加刑衆悅而後命賞弱其强而治其亂伸其屈而直其枉故曰如衡如石不定物以數物之懸者輕重自見如水如鏡不示

物以形物之鑒者妍媸自生勿渾渾而濁勿皎皎而
清勿汶汶而闇勿察察而明雖冕旒蔽目而視於未
形雖黈纊塞耳而聽於無聲縱心於湛然之域遊神
於至道之精扣之者應洪纖而效響酌之者隨深淺
而皆盈故曰天之清地之寧王之貞四時不言而代
序萬物無為而受成豈知帝有其力而天下和平吾
王撥亂戡以智力民懼其威未懷其德我皇撫運扇
以淳風民懷其始未保其終爰述金鏡窮理盡性使

人以心應言以行包括治體抑揚詞令天下為公一人有慶開羅起祝援琴命詩一日二日念茲在茲惟人所召自天祐之諍臣司直敢告前疑

舊唐書魏徵曰臣聞求木之長者必固其根本欲流之遠者必浚其泉源思國之安者必積其德義源不浚而望流之遠根不固而求木之長德不厚而思國之安臣雖下愚知其不可而況於明哲乎人君當神器之重居域中之大不念居安思危戒奢以儉斯亦

伐根以求木茂塞源而欲流長也凡昔元首承天景命善始者實繁克終者蓋寡豈取之易守之難乎蓋在殷憂必竭誠以待下既得志則縱情以傲物竭誠則胡越為一體傲物則骨肉為行路雖董之以嚴刑振之以威怒終苟免而不懷仁貌恭而不心服怨不在大可畏惟人載舟覆舟所宜深慎誠能見可欲則思知足以自戒將有為則思知止以安人念高危則思謙沖而自牧懼滿盈則思江海下百川樂盤遊則

思三驅以為度憂懈怠則思慎始而敬終慮壅蔽則思虛心以納下懼讒邪則思正身以黜惡恩所加則思無因喜而謬賞罰所及則思無以怒而濫刑總此十思弘兹九德簡能而任之擇善而從之則智者盡其謀勇者竭其力仁者播其惠信者効其忠文武並用垂拱而治何必勞神苦思代百司之職役哉

又曰省畋遊之娱息靡麗之作罷不急之務慎偏聽之怒近忠厚遠便佞杜悅耳之邪說聽苦口之忠言

去易進之人賤難得之貨採堯舜之誹謗追禹湯之
罪己惜十家之産順百姓之心近取諸身恕以待物
思勞謙以受益不自滿以招損有動則庶類以和出
言而千里斯應超上德於前載樹風聲於後昆此聖
哲之宏規帝王之盛業能事斯畢在於慎守而已
又曰君能盡禮臣能納忠必在於内外無私上下相
信上不信則無以使下下不信則無以事上信之為
義大矣哉故自天祐之吉無不利

岑文本曰覽古今之事察安危之機上以社稷為重下以億兆在念明選舉慎賞罰進賢才退不肖聞過即改從諫如流為善在於不疑出令期於必信頤神養性省畋遊之娛去奢崇儉省工役之費務靜方内而不求闢土載櫜弓矢而無忘武備凡此數者思之而不倦行之而不怠則至道之美與三五比隆億載之祚隨天地長久

又曰創撥亂之業其功既難守已成之基其道不易

故居安思危所以定其業也有始有卒所以隆其基也

劉仁軌曰屋漏在上知之者在下愚夫之計擇之者聖人是以周王詢於芻蕘殷后謀於版築故得享國長久傳祚無疆功宣清廟慶流後葉

姚班曰忠臣事君有犯而無隱明主馭下納諫以進德故書云有言逆于志必求諸道有言順于志必求諸非道

盧藏用曰刑獄不濫則人壽賦斂蠲省則人富法令有常則國静賞罰得中則兵強

馬周曰臨天下者以人為本欲令百姓安樂惟在刺史縣令縣令既衆不必皆賢若每州得良刺史則合境蘇息

資治通鑑陳子昂曰尚德行者必無凶險之類務公正者必無邪佞之朋保廉節者必憎貪冒之黨有信義者必訾苟且之徒此天地之性物類之情其理自然

不可改易

吳兢曰以一人之意綜萬方之政明有所難燭智有所難周上心未喻於下下情未達於上惟以虛受人博覽兼聽使深者不隱遠者不塞所謂明四目達四聰也

李絳曰人臣進言於上豈易哉君有雷霆之威彼晝度夜思始欲存十事俄而去五六及將以聞則又懼而削其半故上達者止十之二耳雖開納獎勵尚恐

不至若譴訶之使直士杜口非社稷利也

唐文陸贄曰君天下者必以天下之心為心而不私其心以天下之耳目為耳目而不私其耳目故能通天下之志盡天下之情夫以天下之心為心則我之好惡乃天下之好惡也是以惡者無謬好者不邪以天下之耳目為耳目則天下之聰明皆我之聰明也是以明無不鑒聰無不聞

又曰君人之道子育為心雖深居九重而慮周四表

雖恒處安樂而憂及困窮近取諸身如一體之於四支其疾病無不恤也遠取諸物如雨暘之於萬類其鑒照無不均也故時有豐凶而人無流亡恃天聽之必聞知上澤之將至也

又曰總天下之智以助聰明順天下之心以施教令則君臣同志何有不從遠邇歸心無思不服

又曰人之所助在乎信信之所立由乎誠守誠於中然後俾衆無惑存信於己可以教人不欺

又曰天之視聽皆因乎人天降菑祥皆考其德非於人事之外别有天命也人事著於下而天命降於上天人之間影響相準

又曰聖人制事必度物宜尊者領其要卑者任其詳是以人主擇輔臣輔臣擇庶長庶長擇佐僚所任愈崇故所擇愈少進不失倫選不失類以類則詳知實行有倫則杜絶儌求是故選自卑遠始升於朝者各委長吏任舉之則下無遺賢矣寘於周行既任以事

者乃使宰臣序進之則朝無曠職矣才德兼茂歷試不渝者然後人主倚任之則海内無遺士矣

又曰覈才馭吏有三術焉一曰拔擢以旌其異能二曰黜罷以糾其失職三曰序進以謹其守常如此則高課者驟升無庸者亟退其餘績非出類守不敗官則循以常資約以定限故得殊才不滯庶品有倫

又曰君人者以衆智為智以衆心為心恒恐一夫不盡其情一事不得其理孜孜訪納惟善是求

又曰仲尼謂人情者聖王之田言道理所由生也萬化所繫必因人情情有通塞故否泰生情有厚薄故損益生通天下之情者莫智於聖人盡聖人之心者莫深於易象乾下坤上則曰泰坤下乾上則曰否損上益下則曰益損下益上則曰損蓋氣不交則庶物不育情不交則萬邦不和天氣下降地氣上騰然後歲功成君澤下流臣誠上達然後理道立損益之義亦由是焉

又曰聖人之於愛才不惟側席求思而已乃優引進以崇其術業歷試以發其罷能旌善以重其言優禄以全其操歳月積久聲實並豈列之於朝則王室尊分之於土則藩鎮重蓋人皆含靈惟所誘致如玉之在璞抵擲則瓦石追琢則圭璋如水之發源壅閼則汚泥疏濬則川沼

又曰求善若不及用之惟不周如梓人之任材曲直當分如滄海之歸水洪涓必容不抉瑕不求備不以

人廢舉不以已格人閘其才必試以事能其事乃進以班自無不用之材亦無不實之舉

又曰接下之道待之以禮煦之以和虛心以盡其言端意以詳其理不形好惡以拒諂不大聲色以示威如權衡之懸不作其輕重故輕重自辨無從而詐也如水鏡之設無意於妍媸而妍媸自彰莫得而怨也

又曰求才貴廣考課貴精求廣在於各舉所知貴精在於按名責實

又曰推誠之道在彰信在任人彰信不在於盡言貴出言則可復任人不可以無擇貴已擇則不疑言而必誠然後可求人之聽命任而勿貳然後可責人以成功

又曰以能改其過為善以得聞其過為明故諫者多表我之能好諫者直示我之能賢諫者狂訐明我之能恕諫者漏泄彰我之能從有一於斯皆為盛德是則人君之與諫者交相益之道也

又曰言或乖宜可引過以改其言而不可苟任或乖當可求賢以代其任而不可疑

又曰王者爵人必於朝刑人必於市言與衆共之獎而不言其善斯謂曲貸罰而不書其惡斯謂中傷曲貸則授受不明而私幸之門啟中傷則枉直無辨而讒閒之道行可不慎哉

白居易曰聖人之為治豈盡得賢而用之乎豈盡知不肖而去之乎將在乎秉其樞操其要剗邪為正變

觚為圓能使善之必遷不謂善之盡有能使惡之必改不謂惡之盡無成此功者非他懲勸之所致也

劉蕡曰刺史之任治亂之根本繫焉朝廷之法制在焉權可以御豪彊恩可以惠孤寡强可以禦姦宼政可以移風俗苟無治人之術者不當任此官

李德裕曰致理之要在於辨羣臣之邪正夫邪正二者勢不相合正人指邪人為邪邪人亦指正人為邪人主辨之甚難

又曰人君拒諫有二一曰生於愛名二曰不能去欲唯英主能從諫何者自知功德及人遠矣雖有小過不諱人言也

宋

王昭素曰治世莫若愛民養身莫若寡欲

錢若水曰高尚之士不以名位為光寵忠正之士不以窮達易志操其以爵禄位遇之故而效忠於上中人以下者之所為也

田錫曰謀慮者斷之始勇敢者斷之用若謀慮未精成敗未盡見情偽未洞知而不忍小忿小恥卒然奮發自謂决斷斯乃剛愎而趨敗也安得謂之斷哉葢謀熟而後斷則大功隨之而興智淺而言斷則大患亦隨之而起故智與斷在乎兼備也

張詠曰事君者廉不言貧勤不言苦忠不言已效功不言已能可以事君矣

王曾曰人臣章奏不可擇利近名須純意於國事又

曰用賢人主之事薦人而使之知是徇私市恩也

杜衍曰歲有豐凶穀有貴賤豪商大賈乘時收賤水旱之歲則閉糴髙價以圖厚利故常平之法必量户口衆寡出納無壅增損有宜且嚴賞罰課官吏禁借以規利者然後民受其益

范仲淹曰朝廷清要之位覬覦者衆必審賢以與之賢傑之材讒疾者衆必先時以辨之聖主明王常精意於求賢不勞慮於臨事精意求賢則聰明自廣勞

心臨事則叢脞自困精而求之熟而觀之然後寘之要地使竭力殫心則政成於下而柄歸於上始可以言無為矣

又曰歲饑修城郭倉廒吏舍祠寺兼倡富民興築塘堰可發有餘之財以惠貧民工技食力之人食於官府私家者日數千百人並以贍其老弱救荒之政莫大於此

又曰士當先天下之憂而憂後天下之樂而樂

又曰善養身者在康寧之時不謂終無疾病於是有節宣方藥之備焉善安國者當太平之時不謂終無危亂於是有教化經畧之備焉

又曰帝王爵以尚德禄以報功未有賞其空言者

又曰凡密陳得失未可盡以為實當深究其宜

韓琦曰凡進言於君事不朋辨則忽而不聽論或過當則激而不信當顧體酌宜主於理勝而以至誠將之

又曰處事不可有心有心則擾

富弼曰人主好惡不可令人窺測可窺測則奸人得以傅會當如天之鑒人善惡皆所自取然後誅賞隨之則功罪皆得其實矣

包拯曰帝王行事但顧理道如何固不計其言之先入後陳也必若主先入者以為是則姦罔之人逞其敏捷或巧中人或陰圖事惟恐居其後矣

又曰凡臣僚上言利害如可為經久之制方許頒行

或小有異同非蠹政害民者不可數有更易如此則法存畫一民有定志

張方平曰古者合兵農而議政通文武以命官故茍有制勝之術何必擊刺之利乃為武茍有經邦之道何必章句之學乃為文

蔡襄曰箴闕失獻明謨擿回邪擊權倖諫官之職也邪人惡之必曰好名以彰君過夫忠臣務盡其心事有必需切直者則極論之人主從而行之適以見從

諫之美所謂好名以彰君過則巧佞者所為耳於事之難言者噫而不言擇其所無忤者言之就令不行不復再議退而曰其事我嘗言之矣此之謂好名也且事有缺失諫官最為近密如不盡言人主何從知而改之傳之天下後世終以為過此正所謂彰君過也惟明君能察忠臣巧佞之分則聰明廣而利害悉矣

蘇舜欽曰四海至遠民有隱情不可以偏照故博采

愚賤之言而擇用之萬幾至煩事有習弊不可以獨
覽故詳察衆多之議以更張之然後朝無遺政物無
遁情
又曰惟誠可以應上天惟實可以安下民
滕甫曰君子無黨辟之草木綢繆相附者必蔓草非
松柏也朝廷無黨雖中主可以濟不然雖上聖亦難
之
程子曰欲當大任須是篤實

又曰善言治者必以成就人材為急務人材不足雖有良法孰與行之

又曰天下之事須才與至誠合一方有濟

司馬光曰人君之大德有三曰仁曰明曰武仁非姑息之謂修政治養百姓利萬物此人君之仁也明非伺察之謂知道義識安危别賢愚辨是非此人君之明也武非彊亢之謂惟道所在斷之不疑姦不能惑佞不能移此人君之武也

又曰水未至而虚為之防水雖不至亦無所害謂水不足憂而不為之防一旦水至則防無所及矣故君子貴於思患而豫防之也

又曰王者以天下為家無有遠邇當視之如一不可使惻隠之心止於目前而已

又曰人君不行無功之賞則羣下勸人臣不受非分之賜則廉恥立

又曰國家必先實而後文安國家利百姓仁之實也

保基緒傳子孫孝之實也辨貴賤立綱紀禮之實也和上下親遠邇樂之實也決是非明好惡政之實也詰姦邪禁暴亂刑之實也察言行試政事求賢之實也量材能課功狀審官之實也詢安危訪治亂納諫之實也選勇果習戰鬬治兵之實也實之不存雖文之盛美無益也故必撥去浮文悉敦本實選任良吏以子惠庶民深謀遠慮以保安宗廟張布綱紀使下無覦心和厚風俗使人無離怨別白是非使萬事得

正誅鋤姦惡使威令必行取有益罷無用使野無遺賢進有功退不職使朝無曠官察讜言考得失使諫無不盡擇智將練勇士使征無不服則國家安若泰山又何貴文采之飾哉

又曰人之材性各有短長人君當量能授官人臣當陳力就列如此則事無曠廢上下得宜

又曰古者諫無官自公卿大夫至於工商無不得諫者漢興以來始置官夫以天下之大四海之衆得失

利病萃於一官使言之其為任亦重矣居是官者當志其大舍其細先其急後其緩專利國家而不為身謀彼汲汲於名者猶汲汲於利也其間相去何遠哉

又曰爵禄者天下之爵禄非以厚所喜也刑罰者天下之刑罰非以快所怒也是故古者爵人必與士共之刑人必與衆棄之明不敢以已之私心蓋天下之公議也

又曰聖帝明王聞人之言則能識其是非故謂之聰

觀人之行則能察其邪正故謂之明取是而捨非誅邪而用正確然無所疑故謂之斷誅一不善而天下不善者皆懼故謂之威賞一有功而天下有功者皆喜故謂之福

又曰古人有言曰謀之在多斷之在獨謀之多故可以觀利害之極致斷之獨故可以定天下之是非

又曰馭下之道恩過則驕驕則不可不戢之以威威過則怨怨則不可不施之以恩恩威之道聖人所以

制世御俗猶天地之有陰陽損之益之不失中和以生成萬物者也恩雖至厚而人不敢妬者何也衆人之所與也罰雖至重而人無所怨者何也衆人之所惡也

又曰王者撫有四海君臨億兆若事無巨細皆以身親之則所得至寡所失至多矣古語有之曰察目睫者不能見百步察百步者亦不能見目睫非不欲兼之勢不可也是以明王總其大體執其樞要精選賢

能任以百職有功者賞有罪者誅故處躬不勞而收功甚大

又曰人臣之進言者捨其急而議其緩則言益繁而用益寡矣人君之納聽者忽其大而謹其細則心益勞而功益淺矣

又曰采名而不責實則天下飾名以希功按法而不求情則天下巧文以避罪

又曰為人君者灑濯其心至公至正審察善惡明辨

是非忠信者雖有怨讎而必用姦回者雖有私恩而必誅是以羣臣曉然各知所守一心同德以事其上

又曰為政有體治事有要以一人之智力兼天下之衆務欲物物而知之日亦不給矣是故尊者治衆卑者治寡治衆者事不得不約治寡者事不得不詳約則舉其大詳則盡其細此自然之勢也

又曰明主之不妄賞賜非吝之也誠以賜一無功則天下無功之人皆有邀覬之心有功之人皆懷怨望

惟無功者不能得然後有功者勸

又曰夫水之微也捧土可塞及其盛也漂木石沒邱陵火之微也勺水可滅及其盛也焦都邑燔山林故治之於微則用力寡而功多治之於盛則用力多而功寡聖帝明王皆銷惡於未萌弭禍於未形是以天下陰被其澤而莫知所以然也顧未然之言嘗見棄忽及其已然又無所及夫宴安怠惰肇荒淫之基奇巧珍玩發奢侈之端甘言卑詞啟僥倖之塗附耳屏

語開讒賊之門不惜名器導僭偪之源假借威福授
淩奪之柄凡此六者其初甚微朝夕狎玩未嘗甚害
日滋月益遂至深固比知而革之則用力百倍矣
又曰明君之於聽納無彼無我無親無疎無先無後
惟其是而已矣若重我所有而輕彼所陳信其所親
而疑其所賊主先入之言而拒後來之議則雖有是
者亦不可得而見矣
范鎮曰人臣言事當論其是非不當問其難易

呂公著曰人主延見羣臣論及人物之臧否尤宜謹密苟有未至則人臣悼後害之及念失身之戒而不敢盡其所言矣

蘇洵曰法不足以制天下以法制天下法之所不及天下斯欺之矣故先王本之以至誠使天下所以不吾欺者未必皆吾法之所能禁亦其中有所不忍而已

蘇軾曰事慎重則必成輕發則多敗慎重者始若怯

終必勇輕發者始若勇終必怯

又曰救災恤患尤當在早若災傷之民救之於未飢則用物約而所及廣不過寛減上供糶賣常平官無大失而人人受賜若救之於已饑則用物博而所及微雖大發倉庫虧損課利官為之困而已飢之民終多死亡

又曰以寛得愛愛止於一時以嚴得畏畏止於力之所及故寛而見畏嚴而見愛皆聖賢之難事

蘇轍曰薄賦斂散蓄聚若以致貧而民安其生盜賊不作縣官食租衣稅廪有餘粟府有餘帛久而不勝其富也厚賦斂奪民利若以致富而民所入有限所害無窮久而不勝其貧也

又曰帝王之治必先正風俗風俗既正中人以下皆自勉以為善風俗既敗中人以下皆自棄而為惡中人自勉於善則人主耳目衆多易與為治中人自棄於惡則臣下朋黨比附易以為非

又曰天下之患常伏於其所偏重故内重則為内憂外重則為外患

欽定執中成憲卷七